

АВТОМАТИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ

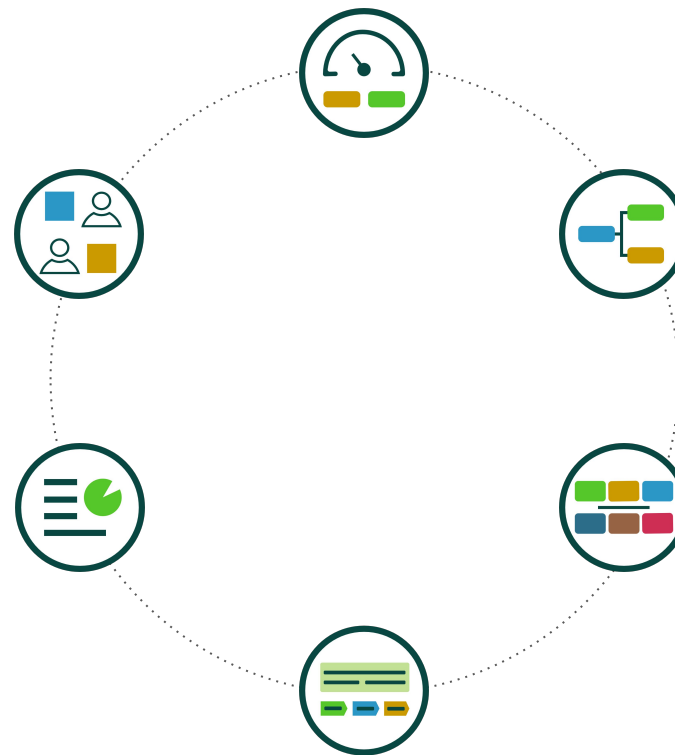
6 ПЕРСПЕКТИВ ИЗМЕНЕНИЙ



ПРОШЛОЕ СОСТОЯНИЕ

Подход Ad-Нос

Управление стратегией с помощью **таблиц Эксель** и программ для **презентаций**.



БУДУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ

Специализированное ПО

Стратегия автоматизирована **специализированным** ПО для стратегического планирования.



Перспектива 1

Показатели эффективности



ПРОШЛОЕ СОСТОЯНИЕ

Подход Ad-Hoc

- Неверные вычисления
- Декомпозиция ограничена 2-3 уровнями целей

По мере роста масштаба поддержание системы показателей в электронных таблицах становится сложной задачей.

Не понимает тип данных, с которым вы имеете дело.

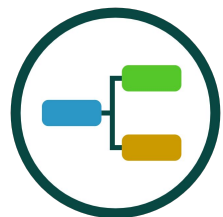
БУДУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ

Специализированное ПО

- Автоматические **вычисления**
- **Неограниченная** декомпозиция стратегии

Обеспечивает **согласованность** данных:

- Интервалы обновления
- Веса и нормализация данных
- Показатели действия и результата
- Агрегированные данные

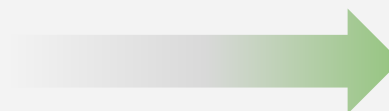


Перспектива 2 Карты стратегии



ПРОШЛОЕ СОСТОЯНИЕ

Подход Ad-Hoc



БУДУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ

Специализированное ПО

- Трудно обновлять
- Отсутствует актуальная информация
- Мало ценности во время обсуждения стратегии

Карта, созданная в ПО для презентаций, является статическим изображением.

- Создаются **автоматически**
- Всегда **актуальны**
- Показывают цели, риски, показатели и инициативы

Роль карты стратегии меняется на:

- Облегчение **презентации** стратегии
- Предоставление **контекстной** информации
- Автоматизация **обсуждения идей**



Перспектива 3

Шаблоны и Фреймворки



ПРОШЛОЕ СОСТОЯНИЕ

Подход Ad-Hoc



БУДУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ

Специализированное ПО

- **Пять сил** по Портеру - анализ конкурентного ландшафта
- **PESTEL** - анализ внешних факторов
- **Матрица Ансоффа** - планирование стратегий роста

Визуально привлекательные шаблоны из Интернета **не связаны** между собой.

Общее пространство стратегии.

- Бизнес-фреймворки **встроены** в ПО
- Просто способ **связывать** идеи из шаблонов с корпоративной стратегией
- **Шаблоны** для популярных стратегических и функциональных систем показателей (кибербезопасность, цепочки поставок, управление талантами)



Перспектива 4

Связь стратегии



ПРОШЛОЕ СОСТОЯНИЕ

Подход Ad-Hoc

БУДУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ

Специализированное ПО

Работает на низком уровне, не работает на высоком уровне.

- Связывает цели с KPI и инициативами
- Не удастся связать стратегию и функциональные системы показателей
- Не удастся связать шаблоны систем показателей и сценарии со стратегией

- Связь 'по дизайну' для целей, KPI, рисков и инициатив
- Связь по перспективам, нормализованным целям или общему контексту для систем показателей

Создает **“источник истины”** о стратегии!

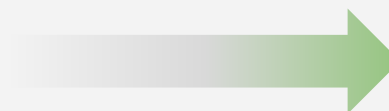


Перспектива 5 Отчетность



ПРОШЛОЕ СОСТОЯНИЕ

Подход Ad-Hoc



БУДУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ

Специализированное ПО

Отчетность с использованием офисных инструментов требует много времени.

Иной подход к отчетности.

- Вместо создания отчета, поделитесь **ссылкой** для доступа к необходимым данным
- Отчет может быть **автоматически** создан программным обеспечением
- Отправляйте отчеты **по расписанию**



Перспектива 6 Командная работа



ПРОШЛОЕ СОСТОЯНИЕ

Подход Ad-Hoc

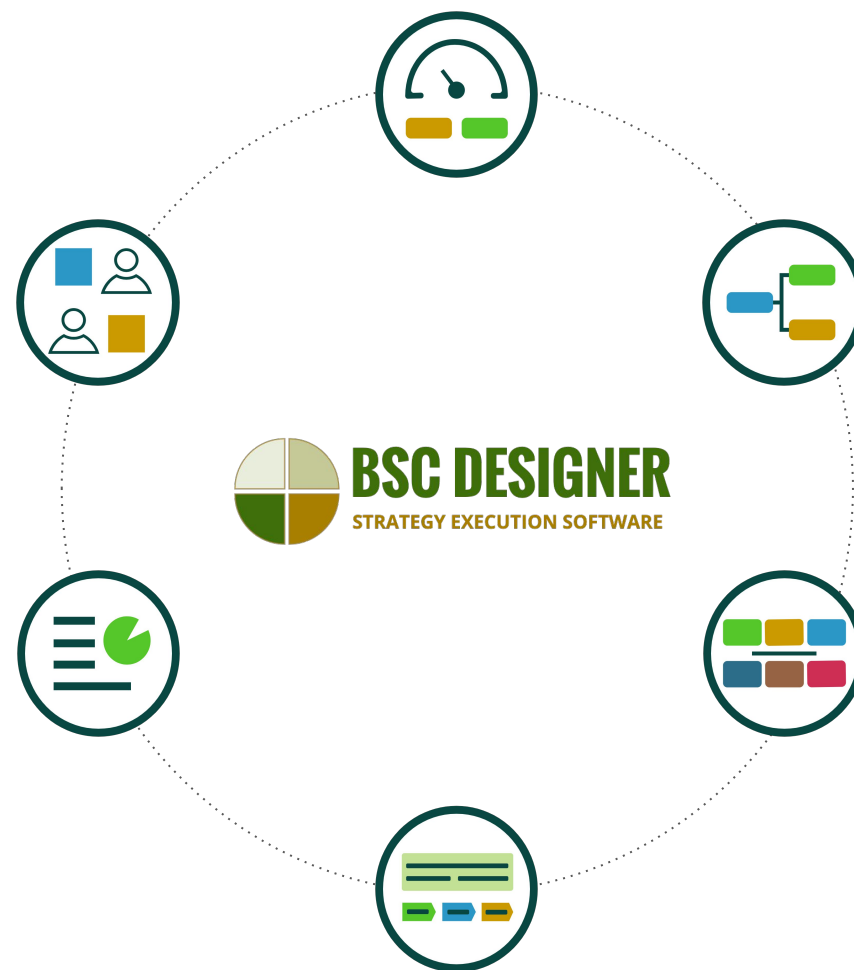
БУДУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ

Специализированное ПО

Средства управления доступом предназначены для общих случаев использования.

- Отсутствие ответственности: нет способа отследить, **кто** внес изменения и **почему** они были внесены.

- **Журнал аудита**
- Управление **доступом** для систем показателей и индикаторов
- Автоматические **уведомления**
- Процессы для обеспечения безопасности **исторических данных**
- Механизмы **утверждения** для новых данных



Спасибо!

Подпишитесь на бесплатный план

BSC Designer:

ru.webbsc.com