

AUTOMATIZAÇÃO DE ESTRATÉGIA

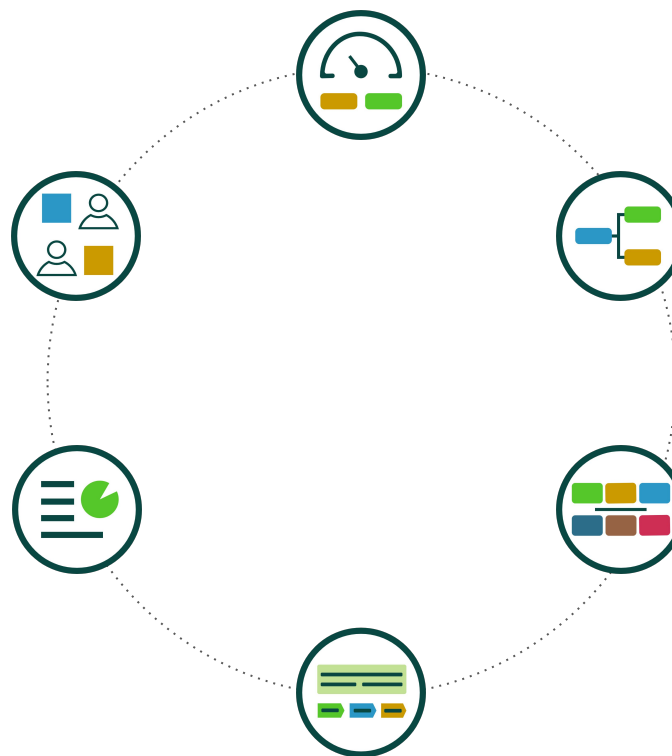
6 PERSPECTIVAS DA AGENDA DE MUDANÇA



ESTADO PASSADO

Abordagem Ad-Hoc

Gerenciando a estratégia com software de **planilha** e **apresentação**.



ESTADO FUTURO

Software Especializado

A estratégia é automatizada com um software de planejamento estratégico **especializado**.



Perspectiva 1

Indicadores de Desempenho



ESTADO PASSADO

Abordagem Ad-Hoc

ESTADO FUTURO

Software Especializado

- Cálculos errados
- A decomposição é limitada a 2-3 níveis de objetivos

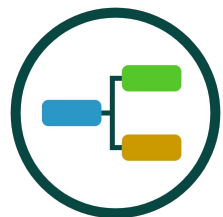
À medida que a escala cresce, manter um scorecard de planilhas se torna um desafio.

Carece de consciência do tipo de dados que você está gerenciando.

- **Cálculos** automáticos
- Decomposição de estratégia **ilimitada**

Garante a **consistência dos dados**:

- Intervalos de atualização
- Pesos e normalização dos dados
- Indicadores de avanço e de atraso
- Dados agregados



Perspectiva 2

Mapas de Estratégia



ESTADO PASSADO

Abordagem Ad-Hoc

- Difícil de atualizar
- Carece de dados atualizados
- Pouco valor para discussões de estratégia

Um diagrama de mapa criado no software de apresentação é uma imagem estática.

ESTADO FUTURO

Software Especializado

- Criado **automaticamente**
- Sempre **atualizado**
- Exibe os objetivos, riscos, indicadores e iniciativas

O papel do mapa de estratégia altera para:

- Facilita a **apresentação** da estratégia
- Providencia **detalhes de suporte**
- Automatiza sessões de **brainstorming**



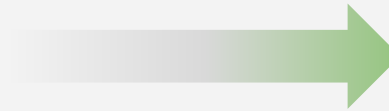
Perspectiva 3

Modelos e Estruturas



ESTADO PASSADO

Abordagem Ad-Hoc



ESTADO FUTURO

Software Especializado

- **Cinco Forças** - Análise do cenário competitivo
- **PESTEL** - Análise de fatores externos
- **Matriz Ansoff** - Planejando estratégias de crescimento

Modelos visualmente atraentes da internet são **desconectados**.

Local de trabalho de estratégia compartilhada.

- Estruturas comerciais **integradas** no software
- Uma forma fácil de **alinhar** os insights dos modelos com a estratégia da empresa
- **Modelos** para alguns scorecards de estratégia populares e funcionais (cybersegurança, cadeia de suprimentos, gerenciamento de talentos)



Perspectiva 4

Alinhamento Estratégico



ESTADO PASSADO

Abordagem Ad-Hoc

ESTADO FUTURO

Software Especializado

Funciona em um nível baixo, falha em um nível alto.

- Alinha objetivos com KPIs e iniciativas
- Falha em alinhar a estratégia e função dos scorecards
- Falha em alinhar modelos e cenários com a estratégia

- Alinhamento “por design” para objetivos, KPIs, riscos e iniciativas
- Alinhamento por perspectivas, objetivos normalizados, ou por um contexto compartilhado para scorecards

Cria uma **única fonte de verdade** com relação à estratégia!



Perspectiva 5 Relatórios



ESTADO PASSADO

Abordagem Ad-Hoc

ESTADO FUTURO

Software Especializado

Fazer relatórios com ferramentas de escritório generalizadas consome muito tempo.

Paradigma diferente para relatórios.

- Ao invés de gerar um relatório, compartilha um **link** para acessar os dados requisitados
- Um relatório pode ser gerado **automaticamente** pelo software
- Envia relatórios na **agenda**



Perspectiva 6

Trabalho em Equipe



ESTADO PASSADO

Abordagem Ad-Hoc

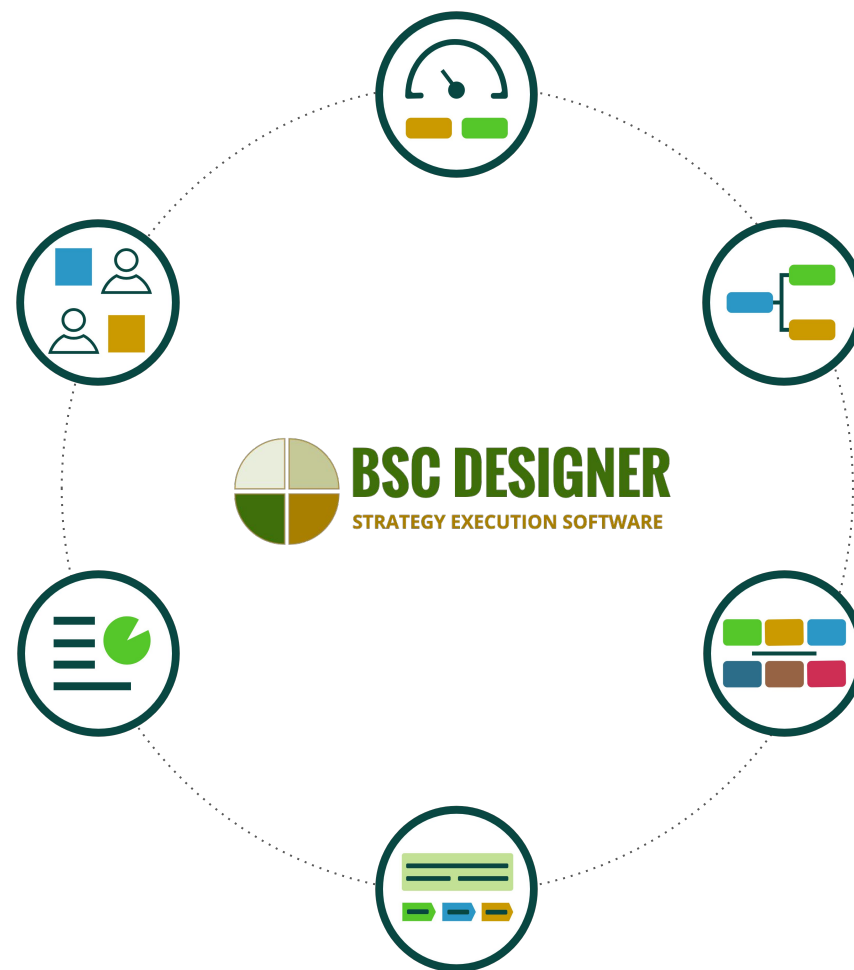
ESTADO FUTURO

Software Especializado

Os controles de acesso são projetados para casos de uso generalizados.

- Falta de contabilidade: não há uma forma de rastrear **quem** introduziu as mudanças e **por que** elas foram feitas.

- **Trilha de auditoria**
- **Controle de acesso** para scorecards e indicadores
- **Notificações** automáticas
- Fluxo de trabalho para assegurar **dados históricos**
- Mecanismos de **aprovação** para novos dados



Obrigado!

Inscreeva-se em um plano gratuito do
BSC Designer:
pt.webbsc.com