

AUTOMATIZZAZIONE DELLE STRATEGIE

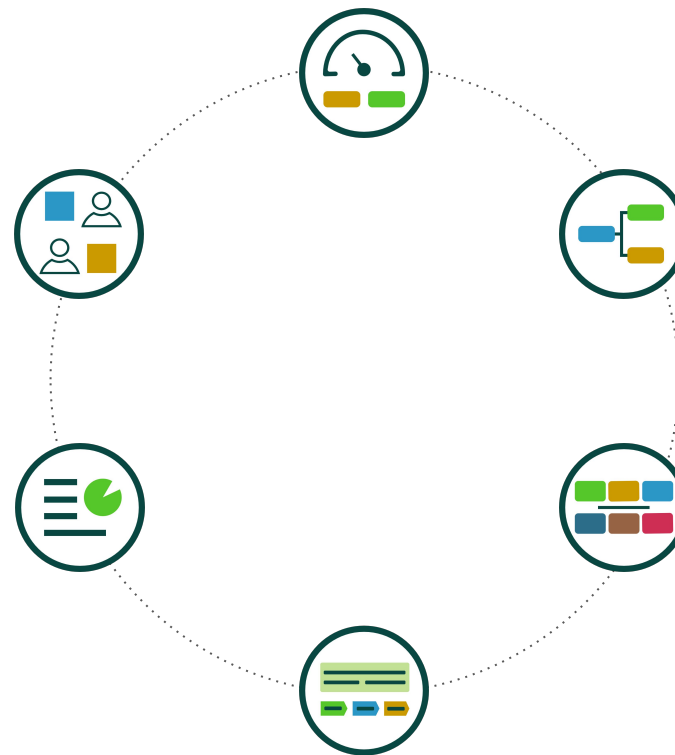
6 PROSPETTIVE DI CAMBIAMENTO



STATO PASSATO

Approccio Ad-Hoc

Gestione della strategia con software per **fogli di calcolo** e **presentazioni**.



STATO FUTURO

Software Specializzato

La strategia è automatizzata con un software **specializzato** per la pianificazione strategica.



Prospettiva 1

Indicatori di Performance



STATO PASSATO

Approccio Ad-Hoc

- Rischio di calcoli errati
- La scomposizione è limitata a 2-3 livelli di obiettivi

Con l'aumento della vastità della strategia, la gestione di una scorecard su un foglio di calcolo diventa problematica.

Mancanza di consapevolezza sulla tipologia di dati gestiti.

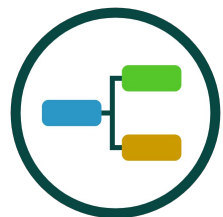
STATO FUTURO

Software Specializzato

- **Calcoli** automatici
- Scomposizione **illimitata** delle strategie

Assicura **la coerenza dei dati**:

- Intervalli di aggiornamento
- Normalizzazione di pesi e dati
- Indicatori leading e lagging
- Dati aggregati



Prospettiva 2

Mappe Strategiche



STATO PASSATO

Approccio Ad-Hoc

- Difficile da aggiornare
- Mancanza di dati aggiornati
- Scarso valore per le discussioni sulla strategia

Una mappa strategica creata con un software per presentazioni è un'immagine statica.

STATO FUTURO

Software Specializzato

- Creazione **automatica**
- **Aggiornamento costante**
- Visualizzazione di obiettivi, rischi, indicatori ed iniziative

Il ruolo della mappa strategica cambia:

- Facilitazione delle **presentazioni sulle strategie**
- Fornisce **dettagli di supporto**
- Automatizza le sessioni di **brainstorming**

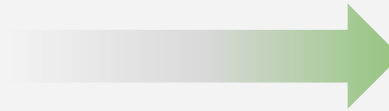


Prospettiva 3 Templates e Frameworks



STATO PASSATO

Approccio Ad-Hoc



STATO FUTURO

Software Specializzato

- **Cinque Forze** - Analisi del panorama competitivo
- **PESTEL** - Analisi dei fattori esterni
- **Matrici di Ansoff** - Pianificazione delle strategie di crescita

I template visivamente accattivanti presenti su Internet sono **scollegati**.

Ambiente di lavoro condiviso sulla strategia.

- I vari business framework sono **incorporati** nel software
- Un modo semplice per **allineare** le idee dei template all'interno della strategia aziendale
- **Templates** per alcune scorecard strategiche e funzionali popolari (cybersecurity, catena di fornitura, gestione dei talenti)



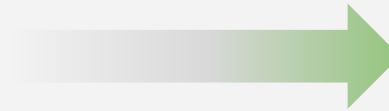
Prospettiva 4

Allineamento Strategico



STATO PASSATO

Approccio Ad-Hoc



STATO FUTURO

Software Specializzato

Funziona per i livelli bassi, ma non ad un livello alto.

- Allinea gli obiettivi a KPIs ed iniziative
- Non allinea le scorecard strategiche e funzionali
- Non allinea i template e gli scenari alla strategia

- Allineamento strutturato per obiettivi, KPIs, rischi, ed iniziative
- Allineamento in base a prospettive, obiettivi normalizzati o per un contesto condiviso per le scorecards

Crea una **singola fonte di verità** sulla strategia!

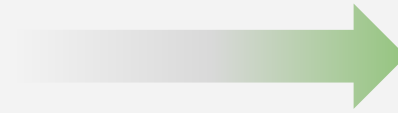


Prospettiva 5 Reporting



STATO PASSATO

Approccio Ad-Hoc



STATO FUTURO

Software Specializzato

Svolgere il reporting con strumenti d'ufficio generali richiede troppo tempo.

Un paradigma di reporting differente.

- Anziché generare un report, si può condividere un **link** per accedere ai dati richiesti
- Un report può essere generato **automaticamente** dal software
- Invia report **programmati**



Prospettiva 6 Lavoro di Squadra



STATO PASSATO

Approccio Ad-Hoc

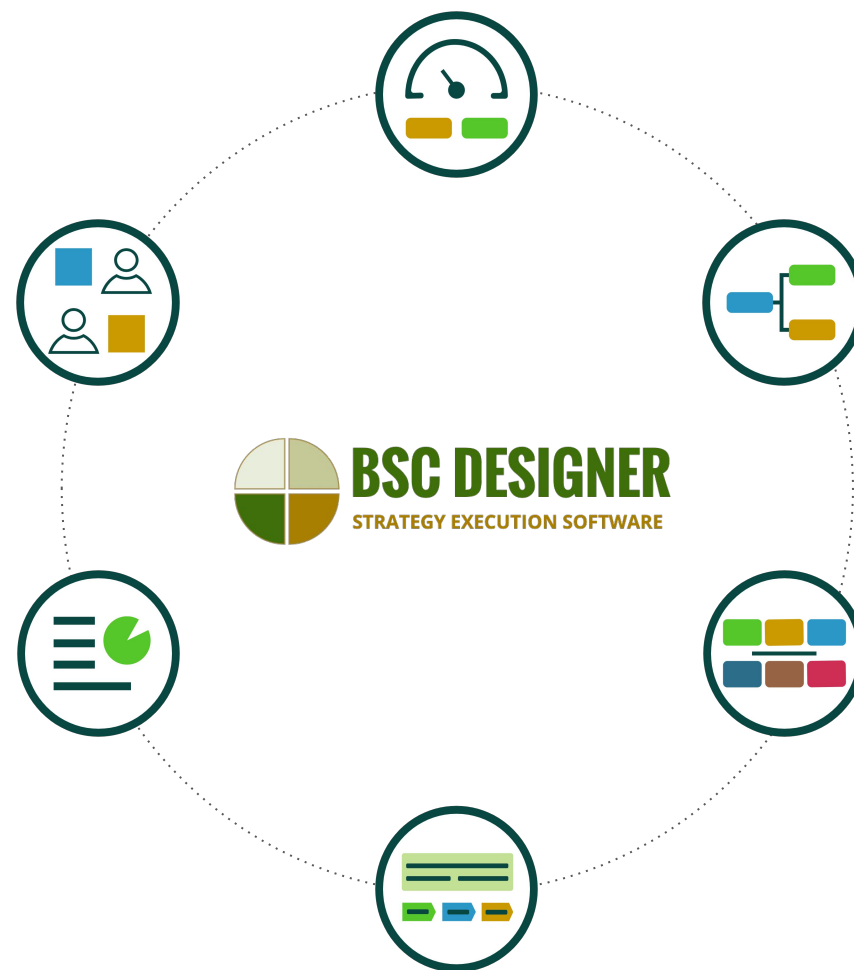
STATO FUTURO

Software Specializzato

I controlli di accesso sono programmati per casi di utilizzo generici.

- Mancanza di responsabilità: non c'è modo di tracciare **chi** ha introdotto dei cambiamenti e **perché** sono stati effettuati.

- **Tracce di controllo**
- **Controlli di accesso** per scorecards ed indicatori
- **Notifiche automatiche**
- Protezione dei **dati storici**
- Meccanismi di **approvazione** per i nuovi dati



Grazie!

Iscriviti al piano gratuito di BSC

Designer:

www.webbsc.com