# AUTOMATISATION DE LA STRATEGIE

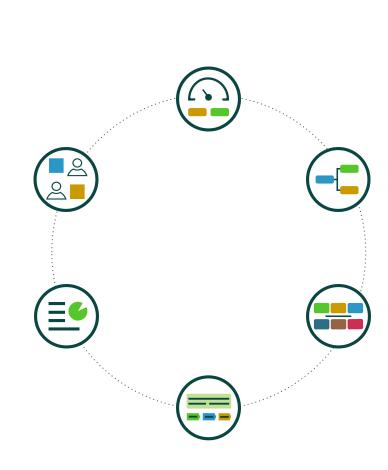
## 6 APPROCHES DE L'AGENDA DU CHANGEMENT



## ETAT ANTERIEUR

## **Approche Ad-Hoc**

Gestion de la stratégie à l'aide de **tableurs** et de logiciels de **présentation**.



## **ETAT FUTUR**

## Logiciel Spécialisé

La stratégie est automatisée à l'aide d'un logiciel de planification stratégique **spécialisé.** 





## Approche Ad-Hoc

- Calculs erronés
- La décomposition est limitée à 2 ou 3 niveaux d'objectifs

Au fur et à mesure que l'échelle augmente, la tenue d'un tableau de bord sur tableur devient un défi.

Méconnaissance du type de données que vous gérez.

#### **ETAT FUTUR**

## Logiciel Spécialisé

- Calculs automatiques
- Décomposition illimitée de la stratégie

### Assure la cohérence des données :

- Intervalles de mise à jour
- Pondérations et normalisation des données
- Indicateurs avancés et retardés
- Données agrégées





## Approche Ad-Hoc

- Difficile à mettre à jour
- Ne dispose pas de données actualisées
- Peu de pertinence pour les discussions sur la stratégie

Un schéma conceptuel créé dans un logiciel de présentation est une image statique.

#### **ETAT FUTUR**

## Logiciel Spécialisé

- Créée automatiquement
- Toujours à jour
- Montre les objectifs, les risques, les indicateurs et les actions.

Le rôle de la carte stratégique change pour :

- Faciliter la présentation de la stratégie
- Fournir des **détails complémentaires**
- Automatiser les sessions de brainstorming



## Approche 3

## Outils et Modèles d'entreprise



**ETAT ANTERIEUR** 

Approche Ad-Hoc

**ETAT FUTUR** 

Logiciel Spécialisé

- Cinq Forces Analyse du paysage concurrentiel
- PESTEL Analyse des facteurs externes
- Matrice d'Ansoff Planification des stratégies de croissance

Des modèles visuellement attrayants provenant d'Internet sont déconnectés.

Espace de travail stratégique partagé.

- Intégration des outils professionnels dans le logiciel.
- Un moyen facile d'aligner les informations tirées des modèles sur la stratégie de l'entreprise.
- Modèles pour certains tableaux de bord stratégiques et fonctionnels usuels (Cyber-sécurité, chaîne d'approvisionnement, gestion des compétences)





Approche Ad-Hoc

**ETAT FUTUR** 

Logiciel Spécialisé

Fonctionne à un niveau inférieur, échoue à haut niveau.

- Aligne les objectifs sur les KPI et les actions.
- N'aligne pas les tableaux de bord stratégiques et fonctionnels
- N'aligne pas les modèles et les scénarios sur la stratégie

- Alignement "par conception" des objectifs, des KPI, des risques et des actions
- Alignement par les approches, les objectifs normalisés ou par un contexte partagé pour les tableaux de bord.

Crée une **source unique de vérité** en rapport avec la stratégie!





Approche Ad-Hoc

L'établissement de rapports à l'aide d'outils bureautiques standard prend beaucoup de temps. **ETAT FUTUR** 

Logiciel Spécialisé

Un paradigme différent pour le compte-rendu.

- Au lieu de générer un rapport, partager un lien pour accéder aux données requises
- Un rapport peut être généré automatiquement par le logiciel
- Envoyer les rapports selon un calendrier





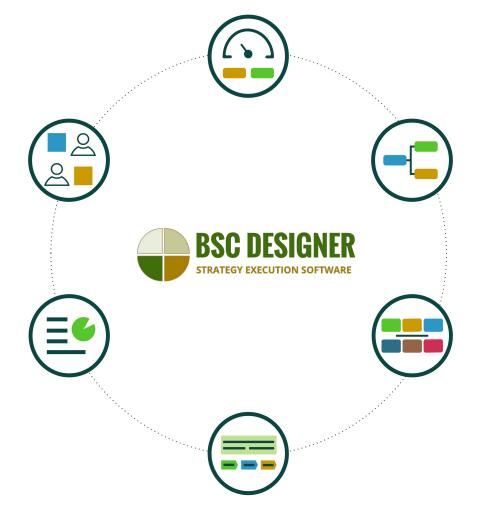
Approche Ad-Hoc

Les contrôles d'accès sont conçus pour des besoins variés.

 Absence de responsabilité : aucun moyen de savoir qui a introduit les modifications et pourquoi elles ont été faites. **ETAT FUTUR** 

Logiciel Spécialisé

- Historique de l'audit
- Gestion de l'accès aux tableaux de bord et aux indicateurs
- Notifications automatiques
- Flux de travail pour sécuriser les données
  d'historiques
- Mécanismes d'approbation pour les nouvelles données



# Merci!

S'inscrire avec un forfait gratuit sur BSC Designer : www.webbsc.com