

# AUTOMATIZACIÓN DE ESTRATEGIAS

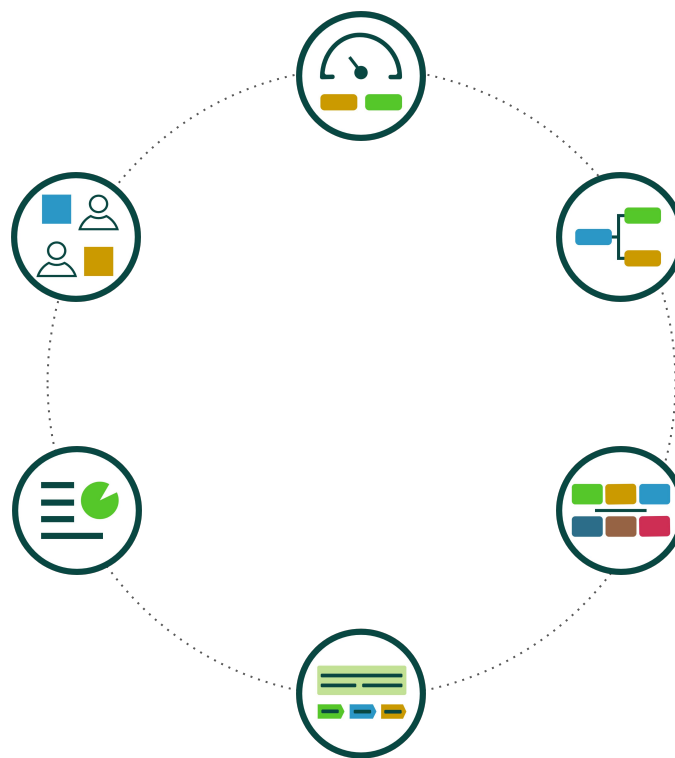
## 6 PERSPECTIVAS DE CAMBIO DE AGENDA



ESTADO PASADO

### Enfoque ad hoc

Gestión de la estrategia con **hojas de cálculo** y programas de **presentación**.



ESTADO FUTURO

### Software especializado

La estrategia se automatiza con un software **especializado** en planificación estratégica.



Perspectiva 1

## Indicadores de rendimiento



ESTADO PASADO

Enfoque ad hoc

- Cálculos deficientes
- La descomposición se limita a 2-3 niveles de objetivos

A medida que crece la escala, mantener un cuadro de mando de hojas de cálculo se convierte en un reto.

Carece de conocimiento del tipo de datos que gestiona.

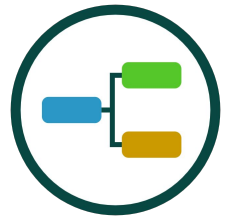
ESTADO FUTURO

Software especializado

- Cálculos automáticos
- Descomposición **ilimitada** de estrategias

Garantiza la **coherencia de los datos**:

- Intervalos de actualización
- Ponderaciones y normalización de datos
- Indicadores de actuación y de resultado
- Datos agregados



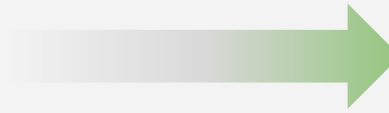
Perspectiva 2

## Mapas estratégicos



ESTADO PASADO

Enfoque ad hoc



ESTADO FUTURO

Software especializado

- Difícil de actualizar
- Carece de datos actualizados
- Poco valor para los debates estratégicos

Un diagrama de mapa creado en un software de presentación es una imagen estática.

- Creado **automáticamente**
- Siempre **actualizado**
- Muestra objetivos, riesgos, indicadores e iniciativas

El papel del mapa estratégico cambia a:

- Facilitar la **presentación** de la estrategia
- Proporcionar **detalles de apoyo**
- Automatizar las sesiones de **lluvia de ideas**



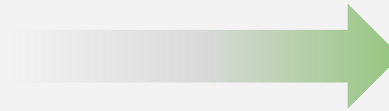
Perspectiva 3

## Plantillas y marcos



ESTADO PASADO

Enfoque ad hoc



ESTADO FUTURO

Software especializado

- **Cinco fuerzas** - Análisis del panorama competitivo
- **PESTEL** - Análisis de los factores externos
- **Matriz de Ansoff** - Planificación de las estrategias de crecimiento

Las plantillas visualmente atractivas de Internet están desconectadas.

Espacio de trabajo estratégico compartido.

- Marcos empresariales **integrados** en el software
- Una forma sencilla de **alinear** la información de las plantillas con la estrategia de la empresa.
- **Plantillas** Para algunos cuadros de mando estratégicos y funcionales populares (ciberseguridad, cadena de suministro, gestión del talento)



Perspectiva 4

## Alineación estratégica



ESTADO PASADO

Enfoque ad hoc

ESTADO FUTURO

Software especializado

Funciona a bajo nivel, falla a alto nivel.

- Alinea los objetivos con los KPIs y las iniciativas
- Falla en alinear la estrategia y los cuadros de mando funcionales
- Falla en alinear las plantillas y los escenarios con la estrategia

- Alineación "por diseño" para objetivos, KPIs, riesgos e iniciativas
- Alineación por perspectivas, objetivos normalizados o por un contexto compartido para cuadros de mando.

¡Crea una **fuentes única de verdad** con respecto a la estrategia!



## Perspectiva 5 Informes



ESTADO PASADO

Enfoque ad hoc

ESTADO FUTURO

Software especializado

Elaborar informes con herramientas de oficina de uso general lleva mucho tiempo.

Diferente paradigma para los informes.

- En lugar de generar un informe, comparta un **enlace** para acceder a los datos necesarios
- El programa puede generar un informe **automáticamente**
- Envíe informes según lo **programado**



Perspectiva 6

## Trabajo en equipo

ESTADO PASADO

Enfoque ad hoc

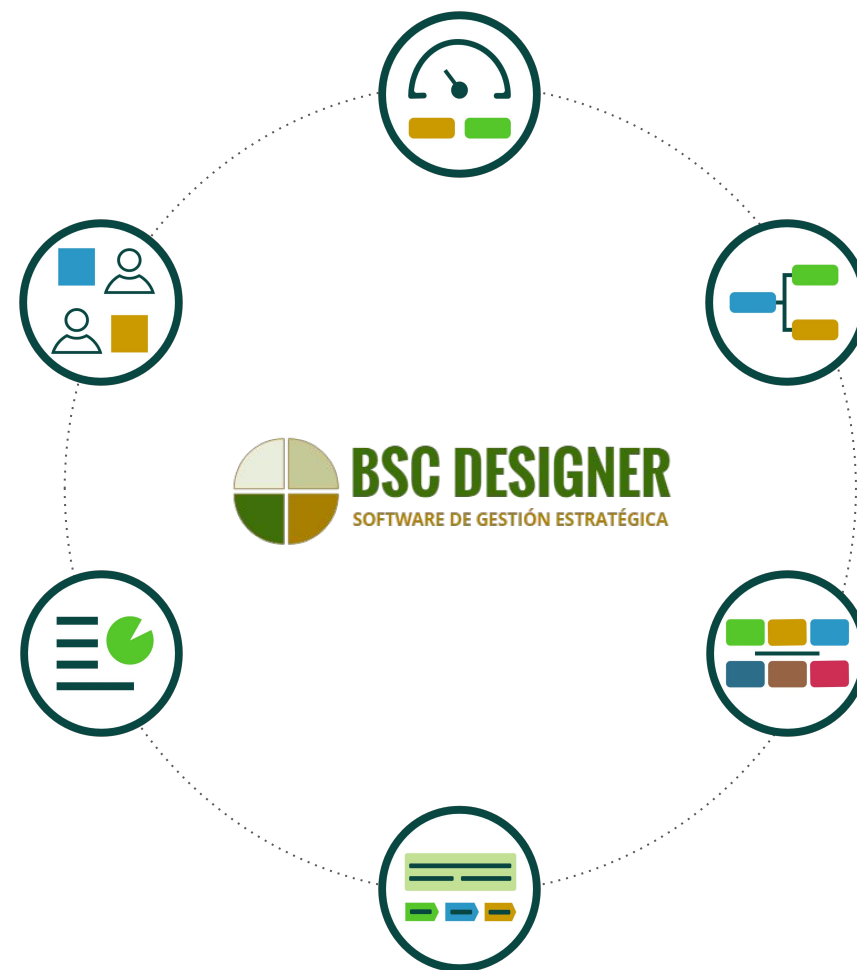
ESTADO FUTURO

Software especializado

Los controles de acceso están diseñados para casos de uso general.

- Falta de responsabilidad: no hay forma de saber **quién** introdujo los cambios y **por qué** se hicieron.

- **Registro de auditoría**
- **Control de acceso** para cuadros de mando e indicadores
- **Notificaciones** automáticas
- Flujo de trabajo para proteger los **datos históricos**
- Mecanismos de **aprobación** de nuevos datos



# ¡Gracias!

Regístrese a BSC Designer con un  
plan gratuito:  
[es.webbsc.com](http://es.webbsc.com)