

AUTOMATIZACIÓN DE ESTRATEGIAS

6 PERSPECTIVAS DE CAMBIO DE AGENDA

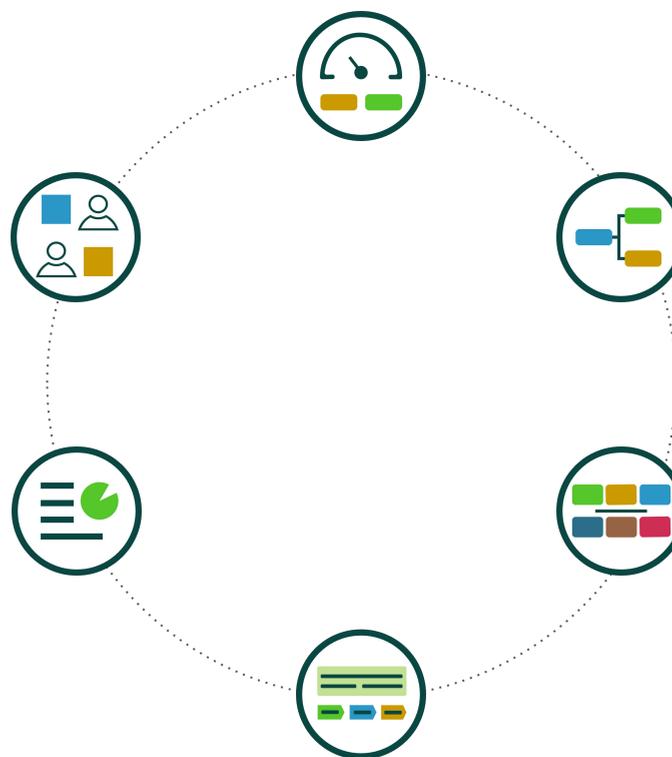


BSC DESIGNER
SOFTWARE DE GESTIÓN ESTRATÉGICA

ESTADO PASADO

Enfoque ad hoc

Gestión de la estrategia con **hojas de cálculo** y programas de **presentación**.



ESTADO FUTURO

Software especializado

La estrategia se automatiza con un software **especializado** en planificación estratégica.



Perspectiva 1

Indicadores de rendimiento



ESTADO PASADO

Enfoque ad hoc

ESTADO FUTURO

Software especializado

- Cálculos deficientes
- La descomposición se limita a 2-3 niveles de objetivos

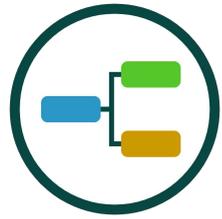
A medida que crece la escala, mantener un cuadro de mando de hojas de cálculo se convierte en un reto.

Carece de conocimiento del tipo de datos que gestiona.

- Cálculos automáticos
- Descomposición **ilimitada** de estrategias

Garantiza la **coherencia de los datos**:

- Intervalos de actualización
- Ponderaciones y normalización de datos
- Indicadores de actuación y de resultado
- Datos agregados



Perspectiva 2

Mapas estratégicos



ESTADO PASADO

Enfoque ad hoc

- Difícil de actualizar
- Carece de datos actualizados
- Poco valor para los debates estratégicos

Un diagrama de mapa creado en un software de presentación es una imagen estática.

ESTADO FUTURO

Software especializado

- Creado **automáticamente**
- Siempre **actualizado**
- Muestra objetivos, riesgos, indicadores e iniciativas

El papel del mapa estratégico cambia a:

- Facilitar la **presentación** de la estrategia
- Proporcionar **detalles de apoyo**
- Automatizar las sesiones de **lluvia de ideas**



Perspectiva 3

Plantillas y marcos



ESTADO PASADO

Enfoque ad hoc



ESTADO FUTURO

Software especializado

- **Cinco fuerzas** - Análisis del panorama competitivo
- **PESTEL** - Análisis de los factores externos
- **Matriz de Ansoff** - Planificación de las estrategias de crecimiento

Las plantillas visualmente atractivas de Internet están desconectadas.

Espacio de trabajo estratégico compartido.

- Marcos empresariales **integrados** en el software
- Una forma sencilla de **alinear** la información de las plantillas con la estrategia de la empresa.
- **Plantillas** Para algunos cuadros de mando estratégicos y funcionales populares (ciberseguridad, cadena de suministro, gestión del talento)



Perspectiva 4

Alineación estratégica



ESTADO PASADO

Enfoque ad hoc

ESTADO FUTURO

Software especializado

Funciona a bajo nivel, falla a alto nivel.

- Alinea los objetivos con los KPIs y las iniciativas
- Falla en alinear la estrategia y los cuadros de mando funcionales
- Falla en alinear las plantillas y los escenarios con la estrategia

- Alineación "por diseño" para objetivos, KPIs, riesgos e iniciativas
- Alineación por perspectivas, objetivos normalizados o por un contexto compartido para cuadros de mando.

¡Crea una **fuentes única de verdad** con respecto a la estrategia!



Perspectiva 5 Informes



ESTADO PASADO

Enfoque ad hoc

ESTADO FUTURO

Software especializado

Elaborar informes con herramientas de oficina de uso general lleva mucho tiempo.

Diferente paradigma para los informes.

- En lugar de generar un informe, comparta un **enlace** para acceder a los datos necesarios
- El programa puede generar un informe **automáticamente**
- Envíe informes según lo **programado**



Perspectiva 6

Trabajo en equipo

ESTADO PASADO

Enfoque ad hoc

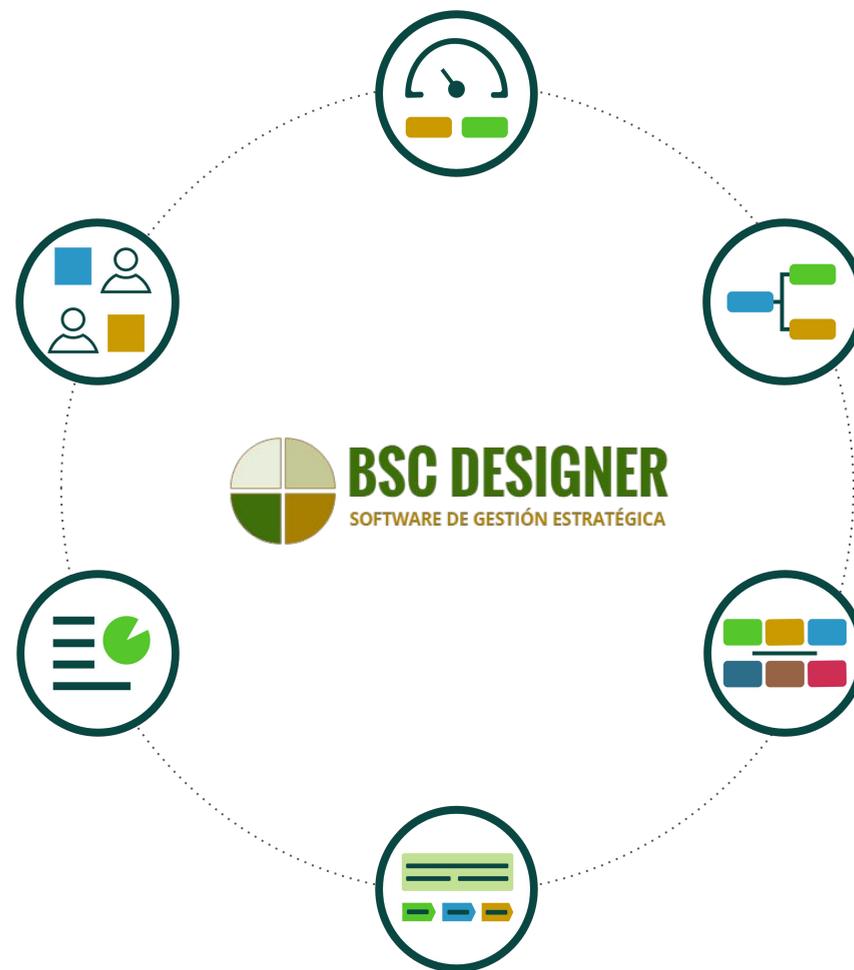
ESTADO FUTURO

Software especializado

Los controles de acceso están diseñados para casos de uso general.

- Falta de responsabilidad: no hay forma de saber **quién** introdujo los cambios y **por qué** se hicieron.

- **Registro de auditoría**
- **Control de acceso** para cuadros de mando e indicadores
- **Notificaciones** automáticas
- Flujo de trabajo para proteger los **datos históricos**
- Mecanismos de **aprobación** de nuevos datos



¡Gracias!

Regístrese a BSC Designer con un
plan gratuito:
es.webbsc.com